

Hà Nội, ngày 18 tháng 3 năm 2021

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên 2021

PHẦN THỨ NHẤT
ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2020

I. CÁC YẾU TỐ ẢNH HƯỞNG ĐẾN HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- Dịch Covid-19 là đại dịch chưa từng xảy ra trên thế giới, gây ảnh hưởng toàn diện đến nền kinh tế thế giới và Việt Nam.
- Biến động giá cả, vật tư hàng hóa theo chiều hướng tăng, nhất là quý 3 và quý 4/2020.
- Tăng giá vận chuyển, cước phí tàu, container,...ảnh hưởng đến việc cung ứng vật tư, nguyên vật liệu nhập khẩu.
- Các công ty trong nước ngừng việc, thu hẹp sản xuất,...nên nhu cầu cung cấp bao bì giảm.
- Công ty đang đầu tư giai đoạn 3 để hoàn thành việc xây dựng nhà xưởng ở khu công nghiệp Phố Nối A - Hưng Yên.
- Thị trường lao động trong lĩnh vực in ấn, bao bì khó tuyển dụng.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG ĐIỀU HÀNH CÔNG TY NĂM 2020

1. Cơ cấu bộ máy quản trị

- Hội đồng quản trị (HĐQT) gồm 05 thành viên.
- Ban kiểm soát (BKS) gồm 03 thành viên.
- Ban lãnh đạo (BLĐ) Công ty gồm 05 thành viên.
- Bổ nhiệm cán bộ: Căn cứ nhu cầu của Công ty, năng lực cán bộ, HĐQT đã Bổ nhiệm một Phó Giám đốc Chi nhánh Hưng Yên vào tháng 5/2020 và bổ nhiệm một Phó Tổng giám đốc phụ trách Chi nhánh từ 01/01/2021.

2. Hoạt động của HĐQT: Thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT đã triển khai các công việc với BLĐ như sau:

- Tách chức danh Chủ tịch HĐQT và Tổng Giám đốc theo quy định của Luật, phân công lại nhiệm vụ. Điều hành ổn định các hoạt động của Công ty.
- Phát triển nguồn nhân lực theo cả chiều rộng và chiều sâu, có sự chuyên biệt hóa.
- Kiện toàn, hoàn thiện lại các quy trình quản lý Công ty và tổ chức đào tạo, đánh giá lại tay nghề khối sản xuất.
- Tập trung phát triển công tác marketing.
- Sử dụng hiệu quả nguồn vốn.
- Nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm, tiết giảm các chi phí.
- Tiếp tục công tác số hóa doanh nghiệp, thực hiện chuyển đổi số từng phần.
- Đầu tư, xây dựng nhà máy sản xuất ở Hưng Yên đúng kế hoạch.

3. Đánh giá hoạt động của BLĐ Công ty: Năm 2020, BLĐ Công ty đã nỗ lực, triển khai có hiệu quả các yêu cầu của HĐQT trong việc quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty. Cụ thể:

- Tập trung vào công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19, thực hiện chặt chẽ các biện pháp phòng dịch theo các chỉ thị của Thủ tướng Chính phủ và khuyến cáo của Bộ Y tế. Hiện tại vẫn đang kiểm soát tốt việc phòng chống dịch trong phạm vi Công ty dù tình hình dịch bệnh vẫn diễn biến hết sức phức tạp và khó lường.

- Thực hiện định kỳ, thường xuyên công tác tuyển dụng, đào tạo, đánh giá, xây dựng các chế độ đãi ngộ cho người lao động (NLĐ). Chuẩn bị nguồn lực để vận hành XSX mới ở Hưng Yên.
 - Xây dựng, hoàn thiện Bộ tài liệu quy chuẩn các quy trình quản trị Công ty. Hiện đã đưa vào đào tạo và thực hiện.
 - Xây dựng chế độ lương khoán (KPIs) cho NLĐ theo mục tiêu từng năm của Công ty, giao khoán cụ thể cho các đơn vị trong Công ty theo từng thời điểm, gắn trách nhiệm của cán bộ quản lý với năng suất lao động - chất lượng sản phẩm, từ đó đánh giá kết quả hoàn thành mức khoán để làm căn cứ trả lương.
 - Kiện toàn và nâng cao chất lượng đội ngũ marketing của Công ty.
 - Tổ chức việc mua, bán vật tư phù hợp. Quản lý dòng tiền, thu hồi công nợ. Năm 2020 được đánh giá là sử dụng nguồn vốn tốt, an toàn, không phát sinh công nợ khó đòi. Dự trù vật tư đáp ứng được cho các hoạt động SXKD.
 - Đánh giá, tổ chức các lớp đào tạo lại đội ngũ công nhân kỹ thuật. Chất lượng đội ngũ lao động ổn định, từng bước được nâng cao.
 - Bố trí kế hoạch sản xuất hợp lý, tiết giảm công lao động trong thời kỳ có dịch.
 - Triển khai được công tác số hóa doanh nghiệp, hiện đang vận hành giai đoạn 1 và đã triển khai thực hiện từng phần của giai đoạn 2.
 - Duy trì, thực hiện tốt, làm thực chất các hệ thống quản lý chất lượng (*ISO 9001-2015, ISO 14001-2015, GMP, G7, HACCP, FSSC, 5S*).
 - Thực hiện công tác đầu tư - xây dựng ở Hưng Yên đúng tiến độ, kế hoạch. Dự kiến di chuyển thiết bị xong và đưa nhà máy mới vào hoạt động từ ngày 01/7/2021.
4. **Đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát:** Năm 2020, Ban kiểm soát (BKS) đã thực hiện nghiêm túc, đầy đủ chức năng của ban đối với các hoạt động của Công ty.
- Thường xuyên giám sát, kiểm tra hoạt động tài chính, thực hiện quy định theo Điều lệ Công ty, tham gia ý kiến trong các kỳ họp của HĐQT (*cụ thể BKS sẽ trình bày trong báo cáo độc lập của Ban*).

5. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2019		Năm 2020		So sánh thực hiện 2019/2020 (%)
			Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	
1	Tổng doanh thu	Tỷ VNĐ	1.150	1.310	1.050	1.210	- 7,63
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VNĐ	97	107.3	90	83.6	- 22,09
3	Trả cổ tức	%	Thấp nhất 18	20	Thấp nhất 18	Dự kiến 20%	

(Nguồn: Báo cáo Tài chính hợp nhất 2020 đã được kiểm toán)

- a) Việc thực hiện chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật năm 2020
- Doanh thu thực hiện 1.210 tỷ đồng so với doanh thu thực hiện năm 2019 là 1.310 tỷ đồng, giảm 7,63%.
 - Lợi nhuận thực hiện năm 2020 so với năm 2019 giảm 22,09%.
- b) Nguyên nhân: Doanh thu thực hiện chỉ giảm 7,63% nhưng trong năm 2020 doanh thu của bao bì màng tăng so với năm 2019 là 42,9%, doanh thu bao bì giấy giảm so với năm 2019 là 14,8% trong khi tỷ suất lợi nhuận của bao bì giấy lại tốt hơn.
- Giá vật tư quý 3 và quý 4/2020 tăng cao, dự đoán khả năng phục hồi của các doanh nghiệp chưa sát dẫn đến việc vật tư phải khai thác ở thị trường thương mại cao hơn năm 2019.
 - Đầu tư vào xây dựng, hoàn thiện nhà máy sản xuất chính ở Hưng Yên làm ảnh hưởng đến vốn cho sản xuất.
 - Tuyển dụng, đào tạo hơn 70 lao động chuẩn bị cho hoạt động giai đoạn 3 tại Chi nhánh Hưng Yên.
 - Chi phí để hỗ trợ thu nhập cho NLĐ trong thời gian dịch bệnh Covid-19.
- Do vậy lợi nhuận năm 2020 so với năm 2019 giảm 22,09%.

6. **Công tác đầu tư năm 2020:** Tập trung chủ yếu tại Hưng Yên
 - a. Đầu tư xây dựng giai đoạn 3 cho nhà xưởng sản xuất chính tại Hưng Yên với số tiền 191,9 tỷ đồng, diện tích xây dựng là 25.000m². Các hạng mục chính đã hoàn thành vào 15/12/2020.
Hiện đang từng bước lắp đặt các hệ thống: Điện, điều hòa và các hạng mục hạ tầng khác dựa vào công năng sử dụng từng thời kỳ (Thực tế đã thanh toán 108,68 tỷ đồng).
 - b. Về thiết bị: Đầu tư Máy in Roland 700, máy dán 3 biên, máy chia màng ở Hưng Yên. Tổng đầu tư là 53,92 tỷ đồng. Các thiết bị đã đưa vào hoạt động.
 - c. Tổng số tiền đầu tư về xây dựng và thiết bị tại Hưng Yên: 245,82 tỷ đồng, trong đó đã thanh toán là 162,60 tỷ đồng.
7. **Đánh giá kết quả SXKD và đầu tư năm 2020**
 - a. **Về sản xuất kinh doanh:**
 - Tuy năm 2020 gặp khó khăn do dịch bệnh Covid-19, lượng việc và đơn hàng giảm mạnh nhưng Công ty vẫn giữ được sự ổn định và phát triển được nhân lực, hoàn thành cơ bản các mục tiêu Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên đề ra.
 - Năng suất, chất lượng ổn định, đáp ứng được nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
 - Hoạt động của các đơn vị thành viên đạt hiệu quả tốt hơn năm 2019. Đặc biệt là nhà máy sản xuất bao bì màng tại Hưng Yên và DAC.
 - b. **Về đầu tư:** Đầu tư đúng, kịp thời, tiến độ thực hiện đúng với kế hoạch đã đề ra, phát huy được hiệu quả của đầu tư. Máy móc, thiết bị đã đầu tư được sử dụng đạt hiệu quả cao.
8. **Đánh giá về công tác tài chính, quản lý và sử dụng vốn**
 - a. **Công tác tài chính:**
 - Quản lý tài chính tốt, các báo cáo tài chính (BCTC) được lập đúng quy định, đúng hạn, được kiểm toán bởi Công ty kiểm toán độc lập có đủ điều kiện được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước công nhận và ĐHĐCĐ đã biểu quyết lựa chọn.
 - Công bố thông tin các BCTC đúng quy định, đúng thời gian trên website của Công ty và với Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.
 - b. **Về công nợ:** Tiền nợ khách hàng và khách hàng nợ, nợ ngân hàng, tiền tồn quỹ trong tài khoản,... nằm trong tầm kiểm soát. Không có nợ xấu tính đến thời điểm báo cáo.
 - c. **Cân đối tài chính:** Hàng tồn kho, công nợ, nguồn vốn,... đều ở mức an toàn về tài chính.
 - d. **Các cuộc họp của HĐQT** được tổ chức đều đặn các phiên họp định kỳ với sự tham gia đầy đủ của Ban kiểm soát theo trình tự, nguyên tắc và có chuẩn bị kỹ về các nội dung họp, chỉ đạo thực hiện hiệu quả các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ đã đề ra.
 - Các chủ trương, định hướng của Công ty đều được HĐQT họp, thảo luận dân chủ, biểu quyết thông qua, có quyết định kịp thời để chỉ đạo Ban Giám đốc triển khai và đã đạt được kết quả cao.
9. **Đánh giá chung về hoạt động điều hành Công ty năm 2020**
 - HĐQT đã thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ, định hướng các công việc cụ thể sát với thực tế tình hình kinh tế, chính trị của Việt Nam, chỉ đạo BLĐ Công ty thực hiện tốt, cơ bản đã hoàn thành các mục tiêu đề ra.
 - BLĐ Công ty chủ động trong công tác quản trị, điều hành SXKD, đầu tư năm 2020 do vậy đạt được các yêu cầu đã đề ra.
 - Tình hình tài chính an toàn, hiệu quả, công khai, minh bạch.
 - Cán bộ công nhân viên (CBCNV) trong Công ty đã nỗ lực trong lao động sản xuất, góp phần quan trọng vào việc hoàn thành mục tiêu năm 2020 của Công ty cũng như chung tay trong công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19 cùng với cộng đồng.

III. CÁC CÔNG VIỆC KHÁC

1. **Sử dụng lợi nhuận và trả cổ tức năm 2020:** Sau khi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp (20%), trả cổ tức, trích lập Quỹ khen thưởng phúc lợi theo Điều lệ và Quy chế Công ty, lợi nhuận còn lại được đưa vào quỹ phát triển sản xuất, tái đầu tư để nâng cao năng lực của Công ty. Cụ thể:
 Lợi nhuận trước thuế: 83.643.109.103 đồng.
 - *Nộp thuế thu nhập doanh nghiệp: 16.563.124.334 đồng.*
 - *Trích quỹ khen thưởng phúc lợi (5%): 4.182.155.455 đồng.*
 - *Dự kiến trả cổ tức năm 2020 (20%): 35.912.000.000 đồng.*
 - *Số tiền còn lại cho quỹ đầu tư phát triển: 26.985.829.314 đồng.*
2. **Mức trả cổ tức năm 2020:** căn cứ kết quả sản xuất, kinh doanh năm 2020; Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020. Hội đồng quản trị đề nghị mức trả cổ tức năm 2020 là 20%; Dự kiến trả từ 31/5/2021, trả một (1) lần bằng tiền mặt.
 - *Đối với chứng khoán đã lưu ký: Nhà đầu tư làm thủ tục nhận cổ tức Công ty tại nơi mở tài khoản lưu ký.*
 - *Đối với chứng khoán chưa lưu ký: Nhà đầu tư làm thủ tục nhận cổ tức tại Phòng Tài chính - Kế toán của Công ty hoặc chuyển khoản nếu nhà đầu tư yêu cầu (Khi đến mang theo CMTND / Thẻ căn cước hoặc hộ chiếu, sổ chứng nhận sở hữu cổ phần).*
3. **Thù lao của HĐQT và BKS:** theo Nghị quyết ĐHĐCĐ nhiệm kỳ 2018-2023. Cụ thể:
 - a. Mức thù lao cho các thành viên HĐQT là 1,5% lợi nhuận trước thuế.
 - b. Mức thù lao cho BKS: cố định hàng tháng:
 - *Trưởng ban: 1,5 lần mức lương tối thiểu vùng từng thời kỳ.*
 - *Thành viên BKS: 01 lần mức lương tối thiểu vùng từng thời kỳ.*
4. **Tòa nhà trụ sở tại số 72 Trường Chinh - Đống Đa - Hà Nội**
 - Công ty hiện cho thuê theo hợp đồng có thời hạn đến hết Quý 1/2021. Diện tích sử dụng đất là 1.045m². Công ty đang tiến hành các thủ tục thu hồi lại từ ngày 01/4/2021 và nghiên cứu, đưa ra phương án sử dụng sao cho phù hợp và đạt hiệu quả cao nhất.
5. **Đất thuê tại Ngọc Hồi:** Diện tích đất là 469m², thời hạn thuê 50 năm, trả tiền 1 lần với tổng số tiền là 1.688.000.000 đồng.
 - *Thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2020 là giao cho HĐQT chủ động tính toán, quyết định với mục tiêu đạt hiệu quả cao nhất cho Công ty: HĐQT Công ty đã họp bàn, cân nhắc, thống nhất, quyết định chuyển nhượng lại quyền sử dụng lô đất trên cho Công ty Cổ phần kỹ thuật SBC với tổng giá trị là 9.850.000.000 đồng (Chín tỷ tám trăm năm mươi triệu đồng) bao gồm thuế phát sinh từ việc sử dụng đất. Đã thực hiện vào tháng 01/2021.*
6. **Kho bãi thuê của Công ty CP cơ khí Ngô Gia Tự:** Hiện Công ty đang thuê 1.095m² làm kho. Dự kiến thuê đến hết tháng 6/2021.

PHẦN THỨ HAI ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CÔNG TY NĂM 2021 VÀ CÁC NĂM TIẾP THEO

- I. **MỘT SỐ ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH THỊ TRƯỜNG VÀ CỦA CÔNG TY NĂM 2021**
 1. Dịch bệnh Covid-19 có thể được khống chế khi đã có vắc xin Covid-19 nhưng còn mong manh chưa đoán chắc được kết quả và thời gian kết thúc dịch bệnh là khi nào.
 2. Nguồn cung vật tư, hàng hóa khó khăn, biến động rất thất thường, giá cả liên tục tăng, thời gian cung cấp kéo dài.

3. Dịch bệnh Covid-19 cũng là cơ hội cho các doanh nghiệp được quản trị tốt, có tiềm lực về kỹ thuật, thiết bị - máy móc, nhân lực và nguồn lực về tài chính.
4. Cạnh tranh thị trường về lĩnh vực bao bì hộp với các doanh nghiệp trong nước và nước ngoài rất quyết liệt.
5. Công ty cơ bản hoàn thành việc xây dựng vào Quý II/2021, có cơ sở hạ tầng để hoàn thiện và mở rộng đầu tư các ngành hàng sản xuất bao bì mới.

II. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CÔNG TY TRONG CÁC NĂM TIẾP THEO

1. **Ngành nghề kinh doanh:** Theo định hướng của Nghị quyết ĐHĐCĐ nhiệm kỳ 2018-2023.
 - Tập trung phát triển bao bì giấy và bao bì màng phức hợp trên công nghệ in Offset, in Óng đồng, in Flexo.
 - Phát triển lĩnh vực tem kỹ thuật số phục vụ chống giả, truy xuất nguồn gốc sản phẩm cũng như các tiện ích cho công tác quản lý sản phẩm.
 - Kinh doanh thương mại xoay quanh ngành nghề chính của Công ty.
2. **Định hướng về quản trị:** Để phát triển bền vững Công ty đã, đang và sẽ tập trung vào 3 nhiệm vụ chính sau:
 - a. Liên tục đầu tư phát triển nguồn nhân lực, áp dụng các phương pháp quản trị tiên tiến trong quản lý Công ty. Tăng năng suất, chất lượng cao, tiết giảm chi phí, tăng tính cạnh tranh của Công ty trên thị trường.
 - b. Tiếp tục hoàn thiện và ban hành các quy trình quản lý sản xuất, quản lý chất lượng, quản lý kỹ thuật, quy chế hoạt động của Công ty phục vụ cho quá trình chuyển đổi số doanh nghiệp để đưa hoạt động của Công ty ngày càng nề nếp, minh bạch, hiệu quả.
 - c. Đẩy mạnh công tác marketing, xây dựng và phát triển thương hiệu của Công ty.
3. **Một số công việc thực hiện**
 - a. **Tập trung phát triển, đào tạo nguồn nhân lực:** Quy hoạch các cán bộ nguồn để đào tạo và chuẩn bị cho chuyển giao thế hệ vào nhiệm kỳ 2023 - 2028.
 - Tổ chức đào tạo, đánh giá, phân loại lao động cùng với việc tuyển dụng nguồn nhân lực chuẩn bị cho việc mở rộng sản xuất tại Hưng Yên. Các công tác này đã được thực hiện thường xuyên từ năm 2020 đến nay để tận dụng thời gian nhàn rỗi do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 gây ra. Dự kiến hoàn thành vào tháng 6/2021.
 - b. **Tổ chức lại bộ máy hoạt động, phân công công việc, hệ thống đánh giá, trả lương** theo hiệu quả công việc đạt kết quả tốt, công bằng, minh bạch.
 - c. **Hướng dẫn, đào tạo việc thực hiện** bộ tài liệu quy chuẩn của các quy trình, các tiêu chuẩn (ISO 9001-2015, ISO 14001-2015, GMP, G7, HACCP, FSSC, 5S), các công đoạn sản xuất sao cho việc thực hiện phải gắn với thực tế quản trị của Công ty nhằm nâng cao NSLĐ, CLSP, hiệu quả công việc.
 - d. **Chuyển đổi số doanh nghiệp:** Đây là vấn đề mới và khó, Công ty đã tiến hành từ giữa năm 2019. Đã hoàn thành giai đoạn 1 và hiện nay Ban chuyển đổi số Công ty đang triển khai tiếp các công việc của giai đoạn 2. Dự kiến hoàn thành vào cuối năm 2022.
 - e. **Đẩy mạnh phát triển công tác marketing:** Tập trung kiện toàn nhân lực, mở rộng thị trường, sản phẩm mới, đưa ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác marketing.
 - f. **Tính toán, chuẩn bị đầy đủ** vật tư, nguyên vật liệu, thiết bị,...để khi có nhu cầu của khách hàng, của thị trường là phải tổ chức sản xuất tốt, cung cấp kịp thời hàng hóa theo yêu cầu của các khách hàng.

III. CÁC CHỈ TIÊU, CÔNG TÁC ĐẦU TƯ, PHÁT TRIỂN NĂM 2021

1. **Các chỉ tiêu cơ bản năm 2021:** Doanh thu: 1.350 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế: 90 tỷ đồng; Trả cổ tức: Thấp nhất 18%/năm.
Tùy theo mức độ ảnh hưởng của dịch Covid-19 mà HĐQT chủ động điều chỉnh các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật ở mức có sự nỗ lực nhất.
2. **Đầu tư, phát triển:** Tập trung hoàn thiện công tác đầu tư, xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì in Offset, Flexo ở Hưng Yên (*cơ sở hạ tầng, nhân lực, máy móc sản xuất, các thiết bị phụ trợ,...*) để chính thức đưa vào hoạt động từ tháng 7/2021.
Từng bước đầu tư, lắp đặt các thiết bị, hệ thống, hạng mục phụ trợ khác dựa vào công năng sử dụng từng thời kỳ.
 - Dự kiến đầu tư năm 2021: Máy in Offset, máy in Flexo dùng cho tem nhãn, máy bế, máy dán, máy xén, máy xả cuộn. Tổng mức đầu tư dự kiến từ 90 tỷ đồng đến 100 tỷ đồng.
 - Giao cho HĐQT tùy theo tình hình cụ thể để quyết định, thực hiện công tác đầu tư sao cho có hiệu quả kinh tế cao nhất, đảm bảo an toàn về vốn cho việc phát triển Công ty.

IV. Chọn Công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán các BCTC của Công ty năm 2021

Theo quy định của UBCK Nhà Nước về việc chọn Công ty kiểm toán theo danh sách mà UBCK Nhà Nước chỉ định. HĐQT đề nghị tiếp tục chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam (AVA).

PHẦN THỨ BA MỘT SỐ CÔNG VIỆC TRÌNH VÀ BIỂU QUYẾT TẠI ĐẠI HỘI

1. Biểu quyết thông qua các nội dung: Báo cáo của HĐQT & BKS; Kết quả SXKD năm 2020; Các chỉ tiêu SX-KD năm 2021; Định hướng phát triển SX-KD năm 2021 và các năm tiếp theo; Mức trả cổ tức năm 2020; (*Phiếu số 1*).
2. Biểu quyết thông qua việc lựa chọn Công ty kiểm toán các BCTC năm 2021 (*Phiếu số 2*).

Trên đây là báo cáo một số đánh giá về hoạt động của HĐQT năm 2020, mục tiêu phát triển Công ty và kế hoạch SXKD của Công ty năm 2021 và các năm tiếp theo. HĐQT xin chân thành cảm ơn sự phối hợp của Ban Kiểm soát, Ban Giám đốc và các tổ chức, đoàn thể trong Công ty đối với HĐQT trong nhiệm kỳ qua. Đồng thời, để hoàn thành được các mục tiêu chung đã đề ra, HĐQT mong muốn tiếp tục nhận được sự ủng hộ và cam kết gắn bó lâu dài của các Quý cổ đông./.

Nơi nhận:

- Thành viên HĐQT-BKS;
- Các cổ đông;
- CBTT;
- Lưu Thư ký Công ty.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

(*đã ký*)

Nguyễn Thành Nam